

VŠĮ „ŠIAULIŲ FUTBOLO AKADEMIJA“

VEIKLOS GALIMYBIŲ APŽVALGA BEI VERTINIMAS



ŠIAULIŲ FUTBOLO AKADEMIJA



Šiaulių futbolo akademija siekia pasirinkti naujos Viešosios įstaigos „Šiaulių futbolo akademijos“ veiklos koncepciją.

- Pagrindine dalininke išliktų Šiaulių miesto savivaldybė
- Taip pat būtų nuolat ieškomi ir privatūs investuotojai, kurie prisidėtų prie šios įstaigos veiklos bei valdymo



Biudžetinės įstaigos neigiami aspektai

- **Pernelyg reglamentuotas mokomojo sportinio darbo organizavimas trukdo vykdyti veiklą** (trenerių ir sportininkų atostogos, sportinėms grupėms skiriamų savaitinių valandų paskirstymas, sportininkų kvalifikacinės kategorijos)
- **Kvalifikacijos tobulinimo sistema nesuteikia specialistams tinkamos motyvacijos** (specialistų motyvacijos skatinimas per darbo užmokestį tobulinti savo profesinę kvalifikaciją)
- **Negalimas ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymas**
- **Įstaigos struktūra neleidžia sukurti lankstų strateginio valdymo modelį, atitinkantį šiuolaikinius vadybos reikalavimus**
- **Apribota arba negalima ES fondų parama** (dauguma ES fondų finansuoja nevyriausybinės organizacijas, reikalingos nuosavos lėšos)
- **Negalimas sporto sutarčių (sporto kontraktų) su ugdytiniais sudarymas** (UEFA jaunimo vystymo programos lėšos)
- **Veikianti talentingų sportui jaunuolių atrankos sistema yra neefektyvi** (sportininkų atranka per varžybų sistemą yra vienpusė, prarandama daug talentingo jaunimo).



Viešosios įstaigos privalumai

- **Steigėja ir dalininkė – Šiaulių miesto savivaldybė**
- **Pritraukiamos privataus sektoriaus lėšos**
- **Licencijuota visa su futbolu susijusi veikla**
(įtvirtinti aiškūs vertinimo kriterijai, kurių pagrindas – bendras kokybės standartas)
- **Didinamas vaikų ir jaunimo užimtumas, masiškumas įgyvendinant socialines programas**
(prevencinių programų vykdymas, neįgaliųjų integracija)
- **Geresnė, lankstesnė veiklos vadyba**
(Sporto šakos strategijos įgyvendinimas susijęs su kūno kultūros ir sporto strategijos sritimis – finansavimo, žmogiškųjų išteklių, infrastruktūros ir mėgėjiško bei profesionalaus sporto skatinimu, komunikacijos vystymo tarp bendradarbiaujančių ir pavaldžių šalių)
- **Savanorystės sporte skatinimo strategijos kūrimas**
- **Kuriama efektyvi sportininkų ugdymo technologijų diegimo ir naudojimo strategija**



Viešosios įstaigos galimybės

- **Vieningas Lietuvos futbolo federacijos strategijos įgyvendinimas**
(infrastruktūros plėtros, masiškumo skatinimo, profesionalumo kėlimo, futbolo kultūros ugdymo; suvienyti visą su futbolu susijusią veiklą bei siekti populiariausios ir profesionaliausiai organizuotos sporto šakos statuso)
- **Sukurti futbolo profesionalų rengimo ir ugdymo sistemą**
- **ES ir kitų fondų projektų įgyvendinimo galimybės**
(didėjantis sporto socialinės integracijos vaidmuo visuomenėje skatintų statyti ar modernizuoti sporto bazines, kurios atvertų naujas galimybes plėsti tarptautinių renginių pasiūlą, o tai didintų visuomenės susidomėjimą sportu, lėšų pritraukimą į miesto biudžetą)
- **Galimybė geriau ir objektyviau vertinti darbuotojo kompetenciją**
(pagal ją diferencijuojamas atlyginimas, tai skatintų sporto specialistus kelti savo kvalifikaciją)



Viešosios įstaigos trūkumai ir grėsmės

Trūkumai:

- Negarantuotas savivaldybės finansavimas

Grėsmės:

- Ekonominiai veiksniai lemia per mažas investicijas į futbolo sporto šakos plėtrą bei infrastruktūrą
- Šalies ir miesto ekonominė padėtis negali užtikrinti optimalaus sporto šakos plėtotės finansavimo
- Laiku neparengus Kūno kultūros ir sporto įstatymo pataisų ir poįstatyminių aktų gali sulėtėti sporto šakos plėtra, mažėti privačių investicijų interesus



SAVIVALDYBĖS DALYVAVIMAS

Šiaulių miesto savivaldybės dalyvavimas naujos Viešosios įstaigos „Šiaulių futbolo akademijos“ veikloje yra naudingas dėl toliau nurodomų priežasčių:

- Šiaulių miesto savivaldybė tiesiogiai dalyvautų vaikų ir jaunimo sportinio (neformaliojo) ugdymo futbolo srityje veikloje ir turėtų įtaką daromiems sprendimams
- Šiaulių miesto savivaldybės dalyvavimas naujos Viešosios įstaigos „Šiaulių futbolo akademijos“ veikloje sudarytų teisinį pagrindą Šiaulių miesto infrastruktūros naudojimui

NAUJOS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „ŠIAULIŲ FUTBOLO AKADEMIJOS“ VEIKLOS PRINCIPAI





TIKSLAI

- Suteikti kiekvienam vaikui galimybę žaisti futbolą nepriklausant nuo to ar jis nori tapti profesionaliu sportininku ar paprasčiausiai mėgautis žaidimu
- Suteikti jauniems sportininkams galimybę gyventi sveiką, pilnavertį ir turiningą gyvenimą sportuojant, užpildant savo laisvalaikį ir mokantis
- Suteikti jauniems sportininkams maksimalią galimybę tapti profesionaliais sportininkais
- Suteikti jauniems sportininkams galimybę tęsti mokslus ir studijas
- Nuolat skatinti trenerių kvalifikacijos kėlimą, tobulinti metodiką, užtikrinant optimalų jaunųjų sportininkų paruošimą

VIZIJA



Naujos Viešosios įstaigos „Šiaulių futbolo akademijos“ vizija – regioninis šiuolaikiško futbolo sporto bei laisvalaikio, jaunimo užimtumo centras su racionaliai išvystyta socialine ir inžinerine infrastruktūra bei aukštą pridėtinę vertę kuriančiu žmogiškuoju potencialu.

MISIJA



- Ugdyti vaikus ir jaunuosius sportininkus, lavinti jų talentą bei asmenybę, užtikrinti aukštos klasės sportininkų rengimą FA „Šiauliai“ ir Lietuvos nacionalinei rinktinei
- Plėtoti ir vystyti visiems prieinamą modernią futbolo infrastruktūrą
- Sujungti dvi futbolo vystymo kryptis
 - a) jaunimo futbolo meistriškumo plėtojimą mieste ir regione
 - b) aukšto sporto meistriškumo jaunų sportininkų pilnavertį parengimą

**NAUJOS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „ŠIAULIŲ FUTBOLO
AKADEMIJOS“ VEIKOS ORGANIZAVIMAS
(struktūra, dalyvaujantys organai, jaunimo
komandos ir valdymo piramidė)**



VEIKLOS MODELIO SCHEMA



Žaisk meisterškumui	Suaugusieji	1 grupė				
	18-19 m.	1 grupė				
	16-17 m.	1 grupė	2 grupė			
	15 m.	1 grupė	2 grupė			
Žaisk, kad tobulėtum	14 m.	1 grupė	2 grupė			
	13 m.	1 grupė	2 grupė			
	12 m.	1 grupė	2 grupė			
	11 m.	1 grupė	2 grupė			
	10 m.	1 grupė	2 grupė	3 grupė		
Žaisk, kad išmoktum	9 m.	1 grupė	2 grupė	3 grupė		
	8 m.	1 grupė	2 grupė	3 grupė	4 grupė	
	7 m.	1 grupė	2 grupė	3 grupė	4 grupė	5 grupė
Žaisk, kad žaistum	6 m.	1 grupė	2 grupė	3 grupė	4 grupė	5 grupė



TRENERIŲ SPECIALIZAVIMO SISTEMA

- Naujojoje Viešojoje įstaigoje „Šiaulių futbolo akademija“ veiktų trenerių specializavimo sistema, atsižvelgiant į jaunųjų futbolininkų amžiaus grupes. Treneriai specializuotųsi pagal tam tikras amžiaus grupes, kurios atitiktų jų interesus ir sugebėjimus
- Kaip matyti iš veiklos modelio schemos vaikų komandos yra suskirstytos į tam tikras grupes. Sportininkui pereinant iš vienos grupės į kitą, pasikeistų treneris (mokyklos modulis: pradinė-pagrindinė-vidurinė-aukštoji)

SPORTINIS UGDYMAS



- Kiekvienoje amžiaus grupėje numatoma turėti bent po dvi komandas tam, kad gabesni vaikai galėtų sudaryti aukštesniojo meistriškumo grupę, o norintys žaisti futbolą tik savo malonumui galėtų treniruotis ir dalyvauti varžybose.
- Perspektyviausi naujos Viešosios įstaigos „Šiaulių futbolo akademijos“ vyresnių amžiaus grupių komandos sportininkai dalyvaus treniruočių procese su pagrindine FA „Šiauliai“ komanda.



ŠFA AUKLĖTINIAI

- Praėjusį sezoną aukščiausioje Lietuvos futbolo lygoje žaidė trylika Šiaulių futbolo akademijos auklėtinių
- Vienas iš jų – Eligijus Jankauskas tapo perspektyviausiu Lietuvoje žaidžiančiu jaunuoju futbolininku
- 2016 m. V. Gašpuitis ir R. Baravykas buvo pakviesti į Lietuvos nacionalinę futbolo rinktinę
- Po sezono R. Baravykas papildė Lietuvos čempionų Vilniaus „Žalgirio“ gretas, o E. Jankauskas – Slovakijos lyderių – MŠK „Žilina“.

Naujoje Viešojoje įstaigoje „Šiaulių futbolo akademija“ išskiriamos pagrindinės darbo kryptys:





IŠVADOS

- Naujos VŠĮ „Šiaulių futbolo akademijos“ įsteigimas siejamas siekiant įgyvendinti LFF futbolo klubų licencijavimo taisyklėse numatytus kriterijus bei vaikų ir jaunimo futbolo mokyklų sertifikavimo sistemą
- Šiaulių mieste vaikų ir jaunimo sportinio (neformaliojo) ugdymo ir profesionalų rengimo futbolo srityje veiklą turėtų vykdyti naujoji VŠĮ „Šiaulių futbolo akademija“, kurios pagrindas būtų koncentruoti privatų ir viešą kapitalą
- Šiaulių miesto savivaldybė lieka kaip pagrindinė naujos VŠĮ „Šiaulių futbolo akademijos“ dalininkė, ieškomi nauji veiklos ir valdymo VŠĮ „Šiaulių futbolo akademijos“ dalininkai
- Šiaulių miesto savivaldybei investavus Šiaulių miesto savivaldybei nuosavybės teise priklausančius objektus – sporto bazines, būtų išspręstos futbolo infrastruktūros naudojimo problemos ir sukurtos prielaidos investicijoms į infrastruktūrą

